

## Een beetje rebellie in de zorgsector

(een pleidooi voor meer creatieve ondernemerschap in de socio-profit sector)

De zorgsector in België is sterk uitgebouwd, waarvan budgettair voor 60% van de kosten gesitueerd zijn in Vlaanderen. Er zijn in de gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening in Vlaanderen bijna 200 000 mensen tewerkgesteld (waarvan 85 000 in de ouderenzorg), waarbij men kan vaststellen dat binnen de dienstensectoren de socio-profit de laatste 25 jaar een tewerkstellingsgroei heeft gekend van 157%. Gezien de vergrijzingsgolf die op ons afkomt, zou tegen 2050 ongeveer 120 000 werkrachten in de ouderenzorg moeten bijkomen. Als je nu beseft dat ongeveer 30% van het BNP gaat naar de financiering van onze sociale bescherming en dat we vandaag reeds 30% van de gezondheidsuitgaven uit onze eigen zak moeten betalen, dan beseft iedereen dat zowel financieel als organisatorisch onze welvaartstaat op springen staat. Wie gaat dat blijven betalen? Wie zal moeten instaan voor de zorgorganisatie? Kan het huidig zorgmodel vandaag nog gehandhaafd blijven?

De enorme demografische problematiek, gekoppeld aan een voortdurende daling van onze economische groei doet het ergste vermoeden. We mogen evenwel ons niet laten ontmoedigen door deze negatieve omgevingsfactoren. De uitdagingen in de zorgsector zijn gigantisch en met wat creativiteit (en durf) moeten we erin slagen nieuwe evenwichten te vinden ten gunste van de zorggebruikers in Vlaanderen. De lezing zal daarop dieper ingaan en zal proberen moderne inzichten van het ondernemerschap te implementeren in de zorgsector. Terwijl vroeger de overheid een sturende factor was in de uitbouw van de gezondheidszorg en maatschappelijke dienstverlening, zal ze zich moeten heroriënteren als een partner voor/bij sociale ondernemers die het risico wensen te nemen om te investeren in zorgsectoren. Terwijl vroeger het subsidiemechanisme sterk aanbodgestuurd werd gereguleerd, zal het moeten evolueren naar een meer vraaggestuurd model waarbij de overheidstussenkomst meer rechtstreeks naar de zorggebruiker zal moeten gaan. Terwijl vroeger bij elk probleem naar de overheid werd gelopen, zal de zorgsector in de toekomst zichzelf (en zijn gebruikers) verder moeten responsabiliseren in functie van de exploitatie van zijn voorzieningen.

Met het besef dat gesubsidieerde sectoren vaak logge en weinig veranderingsgezinde sectoren zijn, zal er dus een beetje rebellie nodig zijn om de gigantische uitdagingen gevat aan te kunnen pakken. Met deze lezing doe ik een zoveelste worp.

Erwin Devriendt