



---

## Vorming

### 'Resultaatsgericht plannen, opvolgen en evalueren van medewerkers'

#### Algemeen

*'Vanuit de combinatie tussen een strategische en een praktische benadering wordt gewerkt aan de vaardigheden van leidinggevendenden om op een integrale en resultaatsgerichte manier met medewerkers om te gaan. De vorming vertrekt van resultaatsgerichte functiebeschrijvingen, om vervolgens de cyclus van planning, opvolging en evaluatie te doorlopen. Het werken met resultaatsgerichte afspraken en doelstellingen wordt concreet. Aan de hand van functionerings- en evaluatiegesprekken wordt tenslotte het opvolgen en evalueren van medewerkers ingeoeffend.'*

#### Inhoud

- Het opstellen van resultaatsgerichte functiebeschrijvingen
- Werken met resultaatsgerichte afspraken en doelstellingen
- De plaats van het functionerings- en evaluatiegesprek binnen een resultaatgerichte aanpak
- De structuur van het functionerings- en evaluatiegesprek
- De verschillende rollen van de leidinggevende
- Gesprekstechnieken op maat (a.d.h.v. unieke simulaties met een professionele acteur om uw sterktes verder te ontplooiën)

#### Voor wie?

Voor iedereen die werkzaam is in de social profit en publieke sector en het voeren van functionerings- en /of evaluatiegesprekken in zijn of haar takenpakket heeft en dit op een resultaatsgerichte manier wil aanpakken.

## **Lesgevers**

Prof.Dr. Alex Vanderstraeten (Hogent) en Bram Doolaeye (NoTrick)

Alex Vanderstraeten is doctor in de sociologie. Hij is verbonden aan het departement Handelswetenschappen en Bestuurskunde van de Hogeschool Gent, en aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van de Universiteit Gent. Hij doceert voornamelijk in het domein van Personeels- en Organisatiemanagement. Het onderzoek gaat naar de invoering van resultaatgericht Human Resource Management, competentie management en strategisch Human Resource Management met speciale interesse in social profit en publieke organisaties.

Bram Doolaeye begon zijn loopbaan als onderzoeker aan de vakgroep communicatiewetenschappen (UGent) waar hij ook zijn Masterdiploma haalde. Door zijn onderzoek naar attitudes tegenover veranderingen kwam hij terecht bij opleidings -en adviesopdrachten voor verschillende profit en social profit ondernemingen. Tijdens opdrachten zoekt hij steeds naar een no nonsense aanpak die het duurzaam halen van resultaten mogelijk maakt en past hij voor goedkope truckjes ([www.notrick.be](http://www.notrick.be)). Hiervoor valt hij niet alleen terug op de betrouwbare inhoud die hij als docent aan de School voor Social Profit en Publiek Management ook steeds actualiseert. Hij kiest immers ook voor vernieuwende leervormen geïnspireerd op zijn werk met, en voor, de Mobiele School ([www.mobileschool.org](http://www.mobileschool.org)).

## **Praktisch**

Datum: 03/02/2011 en 10/02/2011

Uur: 9.00-17.00

Locatie: Campus Schoonmeersen, dag 1: gebouw C, lokaal C3107, dag 2: gebouw B, lokaal B320,  
Voskenslaan 270, 9000 Gent